

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ

аналитическая записка

**АНО Центр «Аналитик»
2008 г.**

А.В.Мозолин

**Материал подготовлен по заказу
НПК «Уралвагонзавод»**

В представленной записке основной упор сделан на три аспекта управления НПК:

- 1. система корпоративного управления (Три уровня: высшее внешнее руководство (собрание акционеров), высшее внутреннее руководство (правление, хозяйственное руководство), средний уровень внутреннего руководства. В ряде случаев первый и второй уровни объединены.)*
- 2. структура исполнительных органов управления (в зависимости от модели корпорации)*
- 3. система информационного и информационно-аналитического обеспечения на уровне стратегического и оперативного управления (маркетинг, КР и ПР).*

СОДЕРЖАНИЕ

ЧАСТЬ 1. МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

I. КОНЦЕПЦИЯ	3
II. МИРОВОЙ ОПЫТ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	3
III. МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТЫХ РЫНКОВ КАПИТАЛА	4
3.1. Англо-американская модель	5
3.2. Японская модель	6
3.3. Немецкая модель	8
IV. СПЕЦИФИКА КОРПОРАТИВНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ	10
4.1. Корпоративные объединения США	10
4.2. Японские суданы	12
4.3. Корпоративные объединения Германии	14

ЧАСТЬ 2. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИЙ

I. Введение	17
II. Принципы построения и типы организационных структур	18
III. Варианты организационной структуры НПК	26
IV. Штаб-квартира: структура и функции	28
V. Штаб-квартира НПК: возможный вариант структуры	34
Приложения.	
Приложение 1. Примеры организационных структур	35
Приложение 2. Создание новой системы управления ОАО Холдинговая компания «Ленинец»	46
Приложение 3. Планирование численности и движения персонала Концерна Сименс	63
Приложение 4. DaimlerChrysler: Принципы и организация управления	71